## × FUKUOKAZOZO



## 「多くの人が笑顔で活き活きと働く世の中の 実現に貢献したい。|

「活き活きと働く営業人材が溢れている世の中を作る」とい うミッションのもと、営業研修専門会社として、仲間と共に 楽しみながら徹底的に学べる環境を、より広く提供する株式 会社セールスアカデミー。今回は、そんな株式会社セールス アカデミー 代表取締役の宮脇 伸二さんにお話を伺いました。

セールスアカデミーの事業内容を教えてください。

企業さん向けに、新入社員のマナー研修や営業研修、エ ンジニア向けのコミュニケーション研修、定額制で営業研修 受け放題のサービス「熱・考・動クラブ」などを手掛けていま す。あらかじめ決まった研修を淡々と行なうのではなく、企 業が抱える課題に合わせてカリキュラムなどを変更するオー ダーメイドの研修が特徴的です。営業のプロである私や外部 講師が研修を担当しています。

営業研修に特化した会社を設立したのはなぜでしょうか。

三菱UFJ銀行に新卒で入社した後、コンサルティング会社 に転職して働いた経験があったので、起業当初は自分の強み である財務と営業のコンサルタントとして、お客様の会議に 出席していました。

その中で、お客様から「若い営業マンを育ててくれ」という 相談が増えてきました。そこで、今から7、8年前に会社の事

業を営業研修に特化しようと決め、そのタイミングで社名を 「セールスアカデミー」に変更しました。

どういった企業が営業研修などを依頼してくるのでしょうか。

まず、大きい会社であれば人材育成を行う部署があると思 いますが、中小企業はすべて自社で賄うのは難しいです。な ので、新卒研修は自社で行なって、教えることが難しい営業 研修のみを弊社にご依頼いただくことも多いです。もちろん、 新卒研修だけのご依頼もいただきます。

トップセールスマンや営業がうまい経営者は"感覚"で営業 されていることが多いのですが、弊社の営業理論に照らすと、 非常に良い営業をされています。それをマニュアルに落とし込 <mark>む作業は自分では難しい</mark>ことなので、弊社のような営業研修 に特化した会社が必要とされています。

営業職に向いている人、向いていない人など特徴はあります か?

営業に向いていない人はいません。強いて言うと、自分や 自社のことだけしか考えられない"利己的"な人は、向いてい ないかもしれません。

また、営業には"聞く力"が大切です。聞くことに関しては、 しっかり準備して臨めば問題ないので、誰でも営業をするこ とができます。営業パーソンにありがちなのは、話し過ぎるこ とです。"沈黙が怖くて、自分が何か話し続けておかないと不 安だ"と思われる方が多く見られますが、逆にお客様に検討い ただく時間は、沈黙を保っておいたほうがいいこともありま す。なので、研修では「沈黙を怖がらないでください」と伝え ています。

HPにも書かれていますが、「営業は非常にクリエイティブな仕 事」で、「熱」「考」「動」が大切だと気づいたキッカケがあるの でしょうか?

前職のコンサルティング会社時代の上司が、非常に頭を 使った営業をしていました。そこで、営業は頭を使うクリエイ ティブな仕事だということに気付きました。<mark>同じ商品を扱って</mark> いても受注できる人とできない人がいますし、頭を使えば使う ほど案件の規模も大きくなっていきます。

まず、営業に限らず何事においても成果を出すためには 「熱」い気持ちが必要だと考えています。しかしながら、熱い 気持ちだけだと、価格競争に負けたり、自分自身が仕事をし ていく上で面白くなかったりすることがあります。さらに、営 業はお役立ち業なので、お客様にどうすれば喜んでもらえる かを深く「考」えることが大事です。とは言っても、経験を積 まないと力はつかないので、行「動」も必要です。

これら「熱」「考」「動」の3つの掛け算が大切で、3つとも <mark>高めないと、良い営業パーソンにはなれない</mark>と思っています。

営業のイメージを変えるメッセージを積極的に発信されている と感じました。

営業研修でお伝えしたいのは、営業はとても尊い仕事だと いうことです。営業のイメージが悪く、やりたくないという方 もいるかも知れませんが、本当に良い営業ができれば押し売 りも必要ありません。

さらに、年齢や学歴、国籍や性別なども全く関係ありませ ん。まずはここの認識を変えていただけると、営業職としての 動きも変わってきます。研修で営業の仕事について教えると 「イメージが180度変わりました | などの感想をいただくことも あります。私たちが、そういったポジティブなイメージに変え ていく発信を行うことで笑顔で活き活きと働く営業パーソンが 増えればいいなと思っています。

業界として、新型コロナウイルスの影響が大きいと思います が、研修事業や御社の営業に変化はありましたか。

研修に関しては、Web会議ツールを用いて、オンラインで <mark>対応するケースも増えてきました。</mark> 元々、30 テーマほどの研 修動画を持っていたので、「熱・考・動クラブ | の会員さんに はアフターフォローとして提供したり、新卒研修を実施できな くなった企業様には、社員さんの自習用に提供したりしていま す。また、弊社の営業は元々オンラインで対応していたケー スもあったので、柔軟に対応できています。

営業をオンライン化することによるメリット・デメリットはあ りますか。

まず、デメリットとして、オンライン営業の場合、お客様 がどこを見ているのか分からない点が挙げられます。他のこと をしながら聞いている可能性もありますので、集中して聞いて もらえないという前提で話を進め、相槌や頷きなどは、意識 して普段より多少オーバーにリアクションすることが大切で



メリットとしては、商談数が増え、移動費も節減する点で す。移動が必要ないので、これまでは1日に3件ぐらいしかで きなかった商談が7、8件まで増やすことができます。さら に、今までは難しかった遠方の企業とも商談を行うことがで きます。弊社も、宮崎県のお客様に対して研修をオンライン で提案・受注・実施し、一度もお会いしないということもあ りました。

研修事業とは異なった、転職エージェント「セルスタ」を 2020年4月に新しく立ち上げた背景を教えてください。

様々な企業の営業研修を担当する中で、採用も手伝ってい ただけないかという相談が増えてきました。企業が中途採用 をする際の問題が、"採用に経費がかかるのに、採用後4~5 カ月で辞めてしまう"ということがわかりました。そこで、企業 と求職者のミスマッチを事前に防ぐことができる転職エージェ ントを立ち上げました。セルスタの特徴は、求職者のスキル チェックを行い、必要であれば研修を受けてもらっています。 また、弊社のノウハウで、どの業種の営業に適しているか面 談などを通して話し合いマッチングする企業を選んでいます。 そうすることで、転職後スムーズに企業に定着して活躍しても らい、活き活きと働いていただけると思っています。

転職前の教育やスキルチェックなどが特徴なのですね。今後 の展望について教えていただけますでしょうか。

新入社員研修の分野で日本一になりたいと考えています。 現在、「新入社員研修といえば○○」という企業がないので、 「新入社員研修といえばセールスアカデミー | と言われるように なれば、多くの新卒社員の方々が活き活きと働ける世の中の 実現に貢献できるのではないかと思います。

理論的にそして第三者として指導する一方で、お客様に熱く 真摯に向きあう宮脇社長に心掴まれました。これも営業にこ だわっていらしたからこそ。私も胸を張って売れる何かを築い ていきます。 ありがとうございました!

取材日:12月5日



■NPO法人学生ネットワークWAN とは? 設立18年目を迎える学生主体のNPO。「学生 だから~できない」「地方だから~できない」を変える べく全国19地域の情報発信支援や、地域の

関係人口をつくるコンテンツ企画 運営をしている。私たちの運営す るサイト「ガクログ」もぜひ CHECK!! してください!

http://www.gakulog.net/



■「FUKUOKA2020」とは?

毎週木曜日19時から生配信!

「ビジネス」「地方創生」「シェアリングエコノミー」「DX」をキーワードに、専門的かつ未 来志向な話を、大学生パーソナリティが徹底的にわかりやすく噛み砕いて発信する福岡 発メディアです。