

地場企業の経営動向調査

[令和7年度第2四半期]

・調査期間:令和7年9月2日~9月17日

・対 象:当所会員企業2,000社(任意抽出)

·回答企業数:396社(回答率19.8%)

令和7年10月22日 福岡商工会議所 総合企画部 企画広報グループ

目次

1.	調査概要	2 P
2.	調査対象企業数及び回答企業の内訳(規模・業種別)	3 P
3.	調査結果(概要・構成別DI)	4∼13 P
4.	付帯調査結果(2025年度の賃上げ(正社員)の実施状況)	14~18P

1. 調査概要

目的

福岡市内地場企業(一部福岡市近郊を含む)の景況及び経営動向を把握すると同時に、 これらの情報を企業へ提供し、企業経営の参考に資するため。

調査期間

令和7年9月2日~9月17日

対象

当所会員企業を対象とし2,000社を任意抽出。

内訳:中小企業1,908社(構成比率95.4%)、大企業92社(構成比率4.6%)

<回答企業数>396社、回答率19.8%

内訳:中小企業372社(構成比率93.9%)、大企業24社(6.1%)※詳細は3頁参照

方法

四半期毎に実施。FAX及びメールで調査票を送付。

内容

以下8項目について、前年同時期と比較した、令和7年7月~9月の実績、及び令和7年10月~12月の予想

①自社・業界の景況 ②生産額・売上額・完成工事高 ③原材料・製(商)品仕入価格 ④受注価格・販売価格 ⑤製(商)品在庫 ⑥営業利益 ⑦資金繰り ⑧当面の経営上の課題

2. 調査対象企業数及び回答企業の内訳(規模・業種別)

規模別	対象数	回答数	回答率	回答結果構成比
全業種	2,000	396	19.8%	
中小企業	1,908	372	19.5%	93.9%
大企業	92	24	26.1%	6.1%
建設業	355	95	26.8%	24.0%
土木建設業	146	38	26.0%	9.6%
建設付帯工事業	86	26	30.2%	6.6%
電気・管工事業	123	31	25.2%	7.8%
製造業	217	44	20.3%	11.1%
食料品製造業	51	11	21.6%	2.8%
繊維製品製造業	10	0	0.0%	0.0%
建材・木・紙製品製造業	10	3	30.0%	0.8%
印刷・製本業	47	6	12.8%	1.5%
窯業・土木製品製造業	9	2	22.2%	0.5%
金属製品製造業	21	6	28.6%	1.5%
一般機械器具製造業	24	6	25.0%	1.5%
電気機械器具製造業	22	7	31.8%	1.8%
その他製造業	23	3	13.0%	0.8%
サービス業	798	125	15.7%	31.6%
情報処理サービス業	110	19	17.3%	4.8%
その他事務所サービス業	384	60	15.6%	15.2%
ホテル 旅館 飲食業	106	16	15.1%	4.0%
その他の個人サービス業	198	30	15.2%	7.6%

卸売業	300	71	23.7%	17.9%
食料品卸売業	69	18	26.1%	4.5%
繊維製品卸売業	28	4	14.3%	1.0%
建材・住宅機器卸売業	39	12	30.8%	3.0%
金属・鋼材卸売業	5	1	20.0%	0.3%
一般機械器具卸売業	56	11	19.6%	2.8%
電気機械製品卸売業	8	2	25.0%	0.5%
石油・化学製品卸売業	11	2	18.2%	0.5%
その他製造業	84	21	25.0%	5.3%
小売業	216	43	19.9%	10.9%
食料品小売業	50	14	28.0%	3.5%
食料品小売業 衣料品 身の回り品小売業	50 32	14 3	28.0% 9.4%	3.5% 0.8%
2 11 1111 2 1 2 1 1				
衣料品 身の回り品小売業	32	3	9.4%	0.8%
衣料品 身の回り品小売業 石油・化学製品小売業	32 12	3 5	9.4% 41.7%	0.8% 1.3%
衣料品 身の回り品小売業 石油・化学製品小売業 車両運搬器具小売業	32 12 16	3 5 4	9.4% 41.7% 25.0%	0.8% 1.3% 1.0%
衣料品 身の回り品小売業 石油・化学製品小売業 車両運搬器具小売業 家電・厨房器具小売業	32 12 16 18	3 5 4 2	9.4% 41.7% 25.0% 11.1%	0.8% 1.3% 1.0% 0.5%
衣料品 身の回り品小売業 石油・化学製品小売業 車両運搬器具小売業 家電・厨房器具小売業 百貨店・セルフ店	32 12 16 18 4	3 5 4 2 2	9.4% 41.7% 25.0% 11.1% 50.0%	0.8% 1.3% 1.0% 0.5% 0.5%
衣料品 身の回り品小売業 石油・化学製品小売業 車両運搬器具小売業 家電・厨房器具小売業 百貨店・セルフ店 その他小売業	32 12 16 18 4 84	3 5 4 2 2 13	9.4% 41.7% 25.0% 11.1% 50.0% 15.5%	0.8% 1.3% 1.0% 0.5% 0.5% 3.3%

令和7年度第2四半期の自社業況DI(全業種)は、前期よりマイナス幅縮小も低水準で推移 コストの負担感が重くのしかかり厳しい状況が続く

- 令和7年7~9月期の自社業況DI(全業種)は▲8.8(前期比+4.5pt)とマイナス幅が縮小したものの、低水準で推移。販売価格や売上高、営 業利益の持ち直しが業況感の改善に寄与したとみられるが、改善は一部業種にとどまっている。一方で、原材料・仕入価格DIは+58.6(同+ 7.4pt)と再び上昇し、依然としてコスト増の影響は大きい。販売価格の上昇では吸収しきれず、収益環境の厳しさはなお続いている状況に ある。
- 次期は▲5.6(+3.2pt)と小幅な改善が見込まれる。ただし、原材料価格の高止まりに加え、最低賃金改定に伴う人件費上昇など、引き続き コスト要因が企業収益を圧迫する可能性があり、企業の慎重な姿勢は続くと考えられる。
- 経営上の問題点は、「人材難・求人難・定着の悪化」(55.1%)が11期連続で最多となったほか、「営業利益の低下」「経費の増加」 料高、入手難」を挙げる企業も増加。コストに対する警戒感が広まっているものとみられる。

自社業況の景況判断 推移 (業種別) DI値 次期予測 50 R7.10-12月 40 30 20 2.2 0.8 4.1 10.3 4.2/2.0 14 10 0 **1**0 **2**0 **A** 30 **4**0 **▲** 50 **A** 80 R4. R4. R5. R5. R5. R5. R6. R6. R6. 4-6 7-9 10-12 1-3 4-6 7-9 10-12 1-3 4-6 7-9 10-12 1-3 4-6 7-9 10-12 1-3 4-6 7-9 10-12 1-3 10-12 10-12 1-3 10-12 10-1→ 建設業 → 製造業 → 卸売業 → 小売業 → 運輸倉庫業

事業者の声(一部抜粋)

- 食材料費の高騰や人手不足に伴う人件費の増加(採用費や残業代など)、さらに最低賃金の上昇 が収益悪化の要因となっている。(サービス業:ホテル・旅館・飲食業)
- 受注が大幅に増加したものの、生産体制が追いつかず外注に頼った結果、経費がかさみ営業利益 が圧迫された。(製造業:一般機械器具製造業)
- 従業員育成の成果があらわれ始め、今後の利益上昇に期待できる状況になってきた。(建設業:建 築付帯工事業) © Fukuoka Chamber of Commerce and Industry

「原材

表 1:自社状況DI (業種別)	前期 (R7.4-6)	今期 (R7.7-9)	次期予測 (R7.10-12)
全業種	▲ 13.3	▲ 8.8 (+4.5)	▲ 5.6
建設業	▲ 10.3	1.1 (+11.4)	5.3
製造業	▲ 11.6	▲ 15.9 (-4.3)	▲ 18.2
卸売業	▲ 32.8	▲ 14.1 (+18.7)	▲ 18.3
小売業	▲ 11.8	▲ 14.0 (-2.2)	▲ 9.3
運輸・倉庫業	▲ 39.1	▲ 38.9 (+0.2)	0.0
サービス業	▲ 1.6	▲ 4.8 (-3.2)	▲ 1.6

※前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

7777					
表2:構成別DI (全業種)	前期 (R7.4-6)	今期 (R7.7-9)	次期予測 (R7.10-12)		
売上額	▲ 12.5	▲ 6.8 (+5.7)	▲ 4.8		
原材料・仕入価格	51.2	58.6 (+7.4)	55.6		
販売価格	18.8	24.0 (+5.2)	22.0		
製品在庫	▲ 4.5	▲ 0.5(+4.0)	0.3		
営業利益	▲ 24.7	▲ 18.7 (+6.0)	▲ 17.9		
資金繰り	▲ 5.3	▲ 4.0 (+1.3)	▲ 3.8		

※前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

表3:経営上の問題点(上位6項目)					
1	人材難、求人難、定着性の悪化	55. 1 % (+3. 4)			
2	経費の増加	47. 2 % (+4. 5)			
3	受注、需要の減少	38. 6 % (-0. 7)			
4	原材料高、入手難	35.4% (+3.8)			
5	営業利益の低下	34 . 3% (+4. 9)			
6	販売価格への転嫁難	24 . 5 % (+1. 2)			

※()内は、前回(R7.4-6月期)調査比。

3-1. 自社・業界の景況

自社業況DI(全業種)は2期ぶりの改善。次期も改善の見通しではあるものの低水準で推移。

- 令和7年7~9月の自社業況DIは▲8.8(前期比+4.5pt)と前期より改善したものの、6期連続のマイナス値となった。
- 業種別では、卸売業(同+18.7pt)と建設業(同+11.4pt)が大幅に改善した一方、製造業(同▲4.3pt)、サービス業(同▲3.2pt)、小売業(同▲2.2pt)では悪化した。運輸・倉庫業はほぼ横ばいで推移した。
- 次期(令和7年10~12月)の自社業況DIは▲5.6(今期比+3.2pt)と改善が見込まれるがマイナスが続く。

自社業況の景況判断 推移(業種別) 60 今期 50 R7.7-9月 30 20 2.2.8 4.1 10 **▲** 10 **2**0 **A** 30 **4**0 **▲** 50 **6**0 **A** 80 4-6 7-9 10-12 1-3 4-6 7-9 10-12 1-3 4-6 7-9 10-12 1-3 4-6 7-9 10-12 1-3 4-6

→ 建設業 → 製造業 → 卸売業 → 小売業 → 運輸倉庫業 ・ サービス業 → 全業種

自社業況DI	前期 (R7. 4-6)	今期 (R7. 7-9)	次期予測 (R7.10-12見込)
全業種	▲ 13.3	8.8 (+4.5)	▲ 5.6
建設業	▲ 10.3	1.1 (+11.4)	5. 3
製造業	▲ 11.6	▲ 15. 9 (-4 . 3)	▲ 18. 2
卸売業	▲ 32.8	1 4.1 (+18.7)	▲ 18.3
小売業	▲ 11.8	▲ 14.0 (-2.2)	▲ 9.3
運輸・倉庫業	▲ 39.1	▲ 38. 9 (+0. 2)	0. 0
サービス業	▲ 1.6	▲ 4.8 (-3 .2)	▲ 1.6
中小企業	▲ 14.1	▲ 8.3 (+5.8)	▲ 5.1
大企業	0. 0	▲ 16. 7 (−16. 7)	▲ 12.5

※前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

事業者の声(一部抜粋)

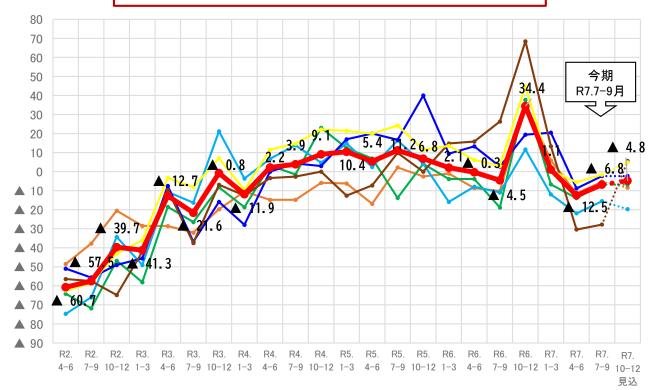
- 猛暑の影響で食品販売が不振。競合他社との値下げ 競争にも苦慮している。(製造業:食料品製造業)
- インバウンド需要の減少により売上が低下し、水光 熱費など経費増が業績に影響を及ぼしている。(小売 業:量販店)

3-2.生産額・売上額・完成工事高

生産額・売上額・完成工事高DIは3期ぶりの上昇。次期もさらに上昇の見通し。

- 生産額・売上額・完成工事高DIは▲6.8(前期比+5.7pt)と上昇。
- 前期は全ての業種で悪化したが、今期は全て上昇。最も上昇したのは製造業(前期比+7.2pt)、次いで小売業(同+6.5pt)、卸売業(同+6.4pt)、建設業(同+6.2pt)。
- 次期(令和7年10~12月)は▲4.8(今期比+2.0pt)と、やや上昇の見通し。

生産額・売上額・完成工事高 推移 (業種別)



─ 建設業 ─ 製造業 ─ 卸売業 ─ 小売業 ─ 運輸・倉庫業 ─
--

生産額・売上額 完成工事高DI	前期 (R7. 4-6)	今期 (R7. 7-9)	次期予測 (R7. 10-12見込)
全業種	▲ 12.5	▲ 6.8 (+5.7)	▲ 4.8
建設業	▲ 11.5	▲ 5.3 (+6.2)	▲ 8.4
製造業	▲ 14.0	▲ 6.8 (+7.2)	▲ 6.8
卸売業	▲ 21.9	▲ 15.5 (+6.4)	▲ 19.7
小売業	▲ 8.8	▲ 2.3 (+6.5)	▲ 2.3
運輸・倉庫業	▲ 30.4	4 27.8 (+2.6)	5. 6
サービス業	▲ 5.6	▲ 1.6 (+4.0)	4. 8
中小企業	▲ 13.0	▲ 7.3 (+5.7)	▲ 5.4
大企業	▲ 4.3	0.0 (+4.3)	4. 2

※前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

事業者の声(一部抜粋)

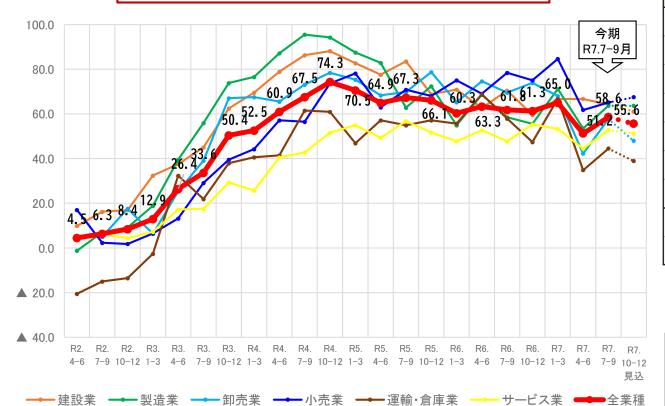
● 酷暑の影響により取引先が熱中症対策として設備 投資を行ったことから、今四半期は売上・利益と もに上昇した。(卸売業:電気機械器具卸売業)

3-3.原材料・製(商)品仕入価格

原材料・製(商)仕入価格DIは再び上昇。次期は低下を見込むも、依然として高水準で推移する見通し。

- 原材料・製(商)品仕入価格DIは+58.6(前期比+7.4pt)と2期ぶりに上昇。
- 業種別では、卸売業(前期比+15.5pt)、製造業(同+10.1pt)、運輸・倉庫業(同+9.6pt)で大きく上昇。
- 次期(令和7年10~12月)は+55.6(今期比▲3.0pt)と低下する見通し。

原材料・製(商)品仕入価格 推移(業種別)



原材料・製(商)品 仕入価格DI	前期 (R7. 4-6)	今期 (R7. 7-9)	次期予測 (R7. 10-12見込)
全業種	51. 2	58. 6 (+7. 4)	55. 6
建設業	66. 7	64. 2 (- 2. 5)	61.1
製造業	53. 5	63. 6 (+10. 1)	63. 6
卸売業	42. 2	57. 7 (+15. 5)	47. 9
小売業	61.8	65. 1 (+3. 3)	67. 4
運輸・倉庫業	34. 8	44. 4 (+9. 6)	38. 9
サービス業	44. 4	52. 8 (+8. 4)	51. 2
中小企業	51. 1	58. 3 (+7. 2)	55. 1
大企業	52. 2	62. 5 (+10. 3)	62. 5

※前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

事業者の声(一部抜粋)

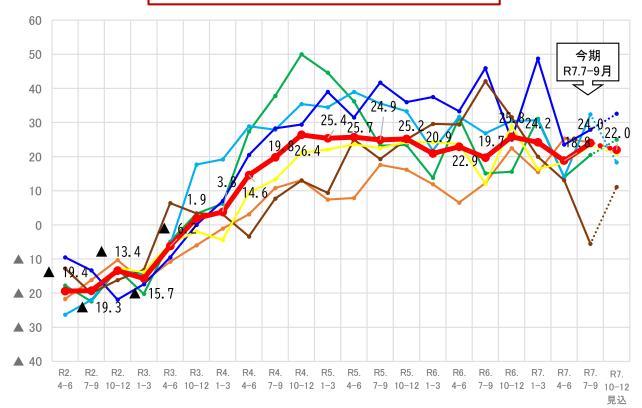
● 仕入価格の高騰に対し価格転嫁が追いつかず、交渉も厳しい状況が続いている。販管費の削減を進め、売上重視から粗利重視へ方針を転換し、収益改善に努めている。(卸売業:食料品卸売業)

3-4.受注価格・販売価格

受注価格・販売価格DIは3期ぶりに上昇。次期は低下の見通し。

- 受注価格・販売価格DIは+24.0(前期比+5.2pt)と上昇。
- 業種別では、卸売業(前期比+18.3pt)が大幅に上昇した一方、運輸・倉庫業(同▲18.6pt)では大幅に低下。
- 次期(令和7年10~12月)は+22.0(今期比▲2.0pt)と、低下する見込み。

受注価格・販売価格 推移 (業種別)



受注価格・ 販売価格DI	前期 (R7. 4-6)	今期 (R7. 7-9)	次期予測 (R7.10-12見込)
全業種	18. 8	24. 0 (+5. 2)	22. 0
建設業	25. 3	24. 2 (-1. 1)	22. 1
製造業	14. 0	20. 5 (+6. 5)	25. 0
卸売業	14. 1	32. 4 (+18. 3)	18. 3
小売業	23. 5	27. 9 (+4. 4)	32. 6
運輸・倉庫業	13. 0	▲ 5.6 (−18.6)	11. 1
サービス業	18. 3	23. 2 (+4. 9)	20.8
中小企業	19. 5	23. 9 (+4. 4)	22. 0
大企業	8. 7	25. 0 (+16. 3)	20.8

※前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

事業者の声(一部抜粋)

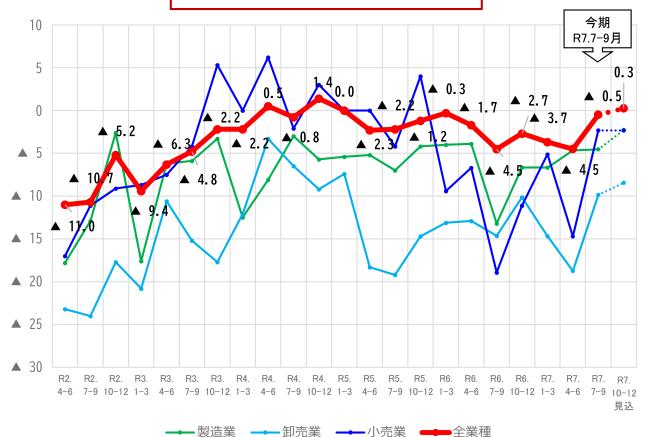
● 受注単価は上昇したものの、人件費や経費の増加 に加え慢性的な人手不足の影響で、業況は横ばい で推移。今後は利益が減少する可能性もある。 (サービス業:他の事務所サービス業)

3-5.製(商)品在庫

製(商)品在庫DIは適正状態へと改善。次期も適正状態が続く見通し。

- 製(商)品在庫DIは▲0.5(前期比+4.0pt)。
- 次期(令和7年10~12月)は+0.3(今期比+0.8pt)と適正状態が続く見込み。

製(商)品在庫 推移(業種別)



製(商)品在庫DI	前期 (R7. 4-6)	今期 (R7. 7-9)	次期予測 (R7.10-12見込)
全業種	▲ 4.5	▲ 0.5 (+4.0)	0. 3
製造業	▲ 4.7	▲ 4.5 (+0.2)	▲ 2.3
卸売業	▲ 18.8	4 9.9 (+8.9)	▲ 8.5
小売業	▲ 14. 7	▲ 2.3 (+12.4)	▲ 2.3
中小企業	▲ 4.5	▲ 0.3 (+4.2)	0. 5
大企業	▲ 4.3	4 . 2 (+0. 1)	▲ 4.2

[※]前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

事業者の声(一部抜粋)

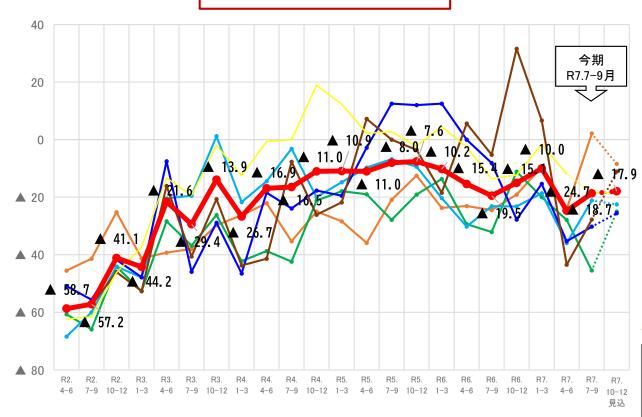
● 取引先の倒産により不良在庫が増加した。また、 海外からの輸入品に一部遅れが生じたことで、売 上が減少した。(卸売業:食料品卸売業)

3-6. 営業利益

営業利益DIは改善。次期はやや改善の見通し。

- 営業利益DIは▲18.7(前期比+6.0pt)で2期ぶりに改善。
- 業種別では、建設業(前期比+26.2pt)、運輸・倉庫業(同+15.7pt)、卸売業(同+14.8pt)で大幅に改善。一方、製造業(同▲17.6pt)、 サービス業(同▲6.5pt)は2期連続で悪化した。
- 次期(令和7年10~12月)は▲17.9(今期比+0.8pt)と、やや改善の見通し。

営業利益 推移 (業種別)



	建設業一	━製造業・	 卸売業・	━ 小売業	── 運輸·倉庫業	サービス業・	全業種
-------------	------	-------	------------------	-------	------------------	--------	-----

営業利益DI	前期 (R7. 4-6)	今期 (R7. 7-9)	次期予測 (R7.10-12見込)		
全業種	▲ 24. 7	18. 7 (+6. 0)	▲ 17.9		
建設業	▲ 24. 1	2. 1 (+26. 2)	▲ 8.4		
製造業	▲ 27.9	▲ 45.5 (−17.6)	▲ 25.0		
卸売業	▲ 35.9	1 21. 1 (+14. 8)	▲ 22.5		
小売業	▲ 35.3	▲ 30. 2 (+5. 1)	▲ 25.6		
運輸・倉庫業	▲ 43.5	4 27. 8 (+15. 7)	▲ 11.1		
サービス業	▲ 11.9	▲ 18.4 (−6.5)	▲ 18.4		
中小企業	▲ 25. 1	1 8.0 (+7.1)	▲ 17. 2		
大企業	▲ 17.4	▲ 29. 2 (−11. 8)	▲ 29.2		

※前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

事業者の声(一部抜粋)

● 為替がやや円高に振れたことで輸入原価が3~5% ほど下がり、差益の確保に貢献した。(卸売業:その 他卸売業)

3-7.資金繰り

資金繰りDIは改善。

- 資金繰りDIは▲4.0(前期比+1.3pt)と改善。
- 業種別では、製造業(前期比+5.0pt)、小売業(同+3.6pt)、建設業(+2.1pt)、運輸・倉庫業(+1.9pt)で改善。
- 次期(令和7年10~12月)は▲3.8(今期比+0.2pt)と、ほぼ横ばいの見通し。

資金繰り 推移 (業種別) 20 今期 R7.7-9月 10 0 **1**0 **2**0 **A** 30 **4**0 $4-6 \quad 7-9 \quad 10-12 \quad 1-3 \quad 4-6 \quad 7-9 \quad 10-1$ **──** 建設業 **──** 製造業 **──** 卸売業 **──** 小売業 **──** 運輸・倉庫業 **──** サービス業 **──** 全業種

資金繰りDI	前期 (R7. 4-6)	今期 (R7. 7-9)	次期予測 (R7.10-12見込)			
全業種	▲ 5.3	4.0 (+1.3)	▲ 3.8			
建設業	1. 1	3. 2 (+2. 1)	2. 1			
製造業	▲ 18.6	▲ 13.6 (+5.0)	▲ 6.8			
卸売業	▲ 1.6	▲ 2.8 (−1.2)	2. 8			
小売業	▲ 17.6	1 4.0 (+3.6)	▲ 18.6			
運輸・倉庫業	▲ 13.0	1 1.1 (+1.9)	▲ 16. 7			
サービス業	▲ 2.4	▲ 2.4 (±0.0)	▲ 4.0			
中小企業	▲ 7.1	▲ 5.9 (+1.2)	▲ 5.4			
大企業	21. 7	25. 0 (+3. 3)	20. 8			

※前期(R7.4-6月期)は前回調査結果。今期の()内は、前期比。

事業者の声(一部抜粋)

● コロナ融資の返済負担がキャッシュフローに大き く影響している。特に売上・利益ともに減少して いる今四半期は状況が非常に厳しい。(卸売業: その他製造業)

3-8. 当面の経営上の問題点

当面の経営上の問題点は、11期連続で「人材難、求人難、定着性の悪化」が最多に。

- 「人材難、求人難、定着性の悪化」が55.1%(前期比+3.4pt)と最も高い割合を占めた。
- 今期は「営業利益の低下」(同+4.9pt)、「経費の増加」(同+4.5pt)、「原材料高、入手難」(同+3.9pt)をあげる割合が増えた。

経堂上の問題占 推移(上位7項日・全業種)

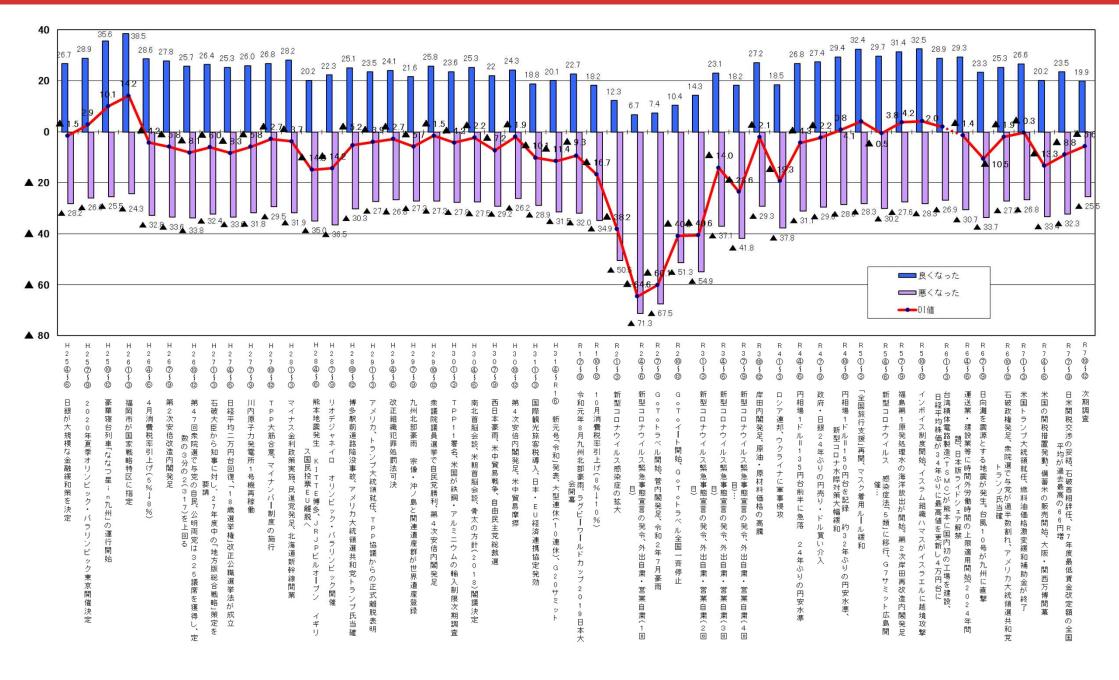
			/t		<u> </u>	رں.	I LIJÆ	丛木	t 5	生 12	7 (11/1	<i>/</i> 上	<u> </u>		エオ	< 1 ±	1				
60																	A					55. 1	
50			\	^							1	~			~	1	/ \	\-	^	\		47. 2) -
40	-	~					X-	*				<u>^</u>				_/	A					38. 35.	
30	•	_/			~		1	مد	/		≫	へ ハ	1			\	\wedge				Y	34. 24.	3
20	1	Δ	7	\	7	A	K	/		^			<u></u>	<u>✓</u>				1	Y	\frac{1}{\sqrt{1}}		22.	
10		*																					
0	R2. 4-6	R2. 7-9									R4. 10-12								R6. 10-12		R7. 4-6		
			_	•	人材	難、逐	 大美	隹、定	· 蒼性	E の 悪	悪化 -	-	経費	の増	加								
			_	•	受注	、需要	更の源	或少			_	-	原材	料高	、入	手難							
			_	•	営業	利益	の低	下			_	-	販売	価格	への	転嫁	業						
				•	天候	など(の自然	然条	4														

経営上の課題 (業種別)(単位 %)	全業種	建設業	製造業	卸売業	小売業	運輸・ 倉庫業	サービス 業
人材難、求人難、定着化の悪化	55. 1	71.6	43. 2	52. 1)	53.5	55. 6	48.8
経費の増加	47. 2	42. 1	47. 7	49. 3	53.5	61.1	45. 6
受注、需要の増加又は減少	38. 6	36.8	52. 3	47. 9	30. 2	16. 7	36. 0
原材料高、入手難	35. 4	32. 6	61.4	35. 2	46. 5	33. 3	24. 8
営業利益の低下	34. 3	22. 1	50. 0	40. 8	32. 6	33. 3	35. 2
販売価格への転嫁難	24. 5	16. 8	36. 4	32. 4	27. 9	22. 2	20. 8
天候などの自然条件	22. 7	25. 3	20. 5	25. 4	27. 9	38. 9	16. 0

事業者の声(一部抜粋)

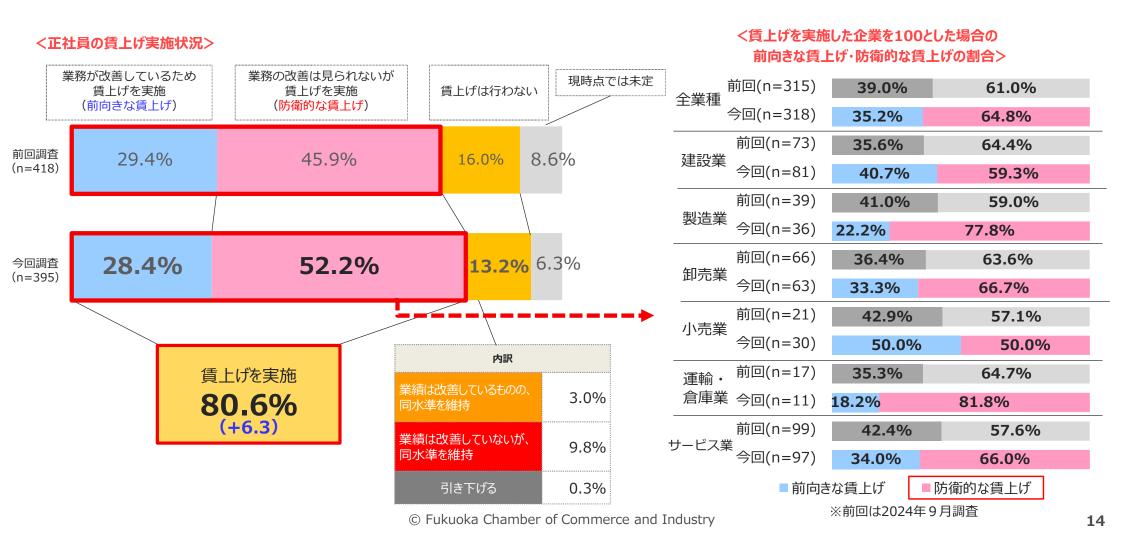
- 事業承継を実施した。技術者の世代交代の時期を迎える 中、若手技術者の育成と新規人材の採用が課題となって いる。(サービス業:他の事務所サービス業)
- 人材確保のために他社水準より賃金を引き上げたいが、 受注が減少しており、賃上げ実施が難しい状況にある。 (建設業:十木建設業)
- 賃上げの原資確保のために価格交渉に臨んでいるが、非 常に難しい。一方で、資材費や工賃の上昇にも対応する 必要があり苦慮している。(製造業:その他製造業)
- 材料費や人件費などの上昇分は販売価格への転嫁が進 んでいるものの、全体として利益率は低下傾向にある。 (建設業:土木建設業)

<参考>自社業況の景況判断推移(「良くなった」「悪くなった」別、時代背景参考)



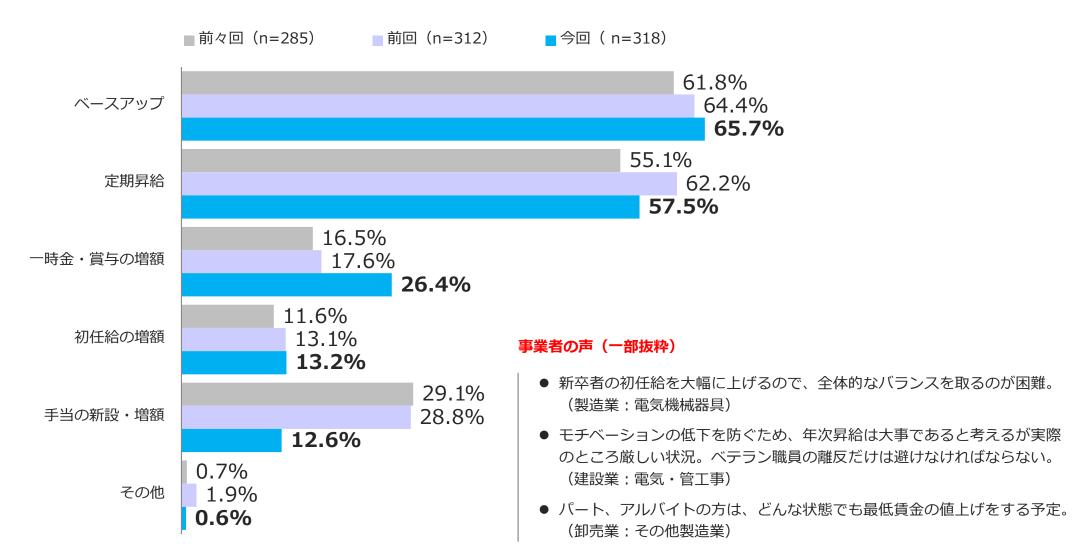
<付帯調査>2025年度(2025年4月~2026年3月)の賃上げ(正社員)の実施状況

- ➤ 2025年度に「賃金の引上げを行う(または行った)」企業は80.6%で、前回調査(24年9月)から6.3ptの増加。コスト増が続く厳しい経営環境 の中、人材確保や定着のために賃上げを実施する企業が増加している。
- ▶ 賃上げを実施した企業のうち、「業績の改善がみられないが賃上げを実施(=防衛的な賃上げ)」した企業は、前回調査比3.8pt増。また、 業種別にみると、全ての業種で「防衛的な賃上げ」が半数を超えている。
- ▶ 「賃金の引上げは行わない」企業は13.2%で、同2.8pt減。「現時点では未定」が6.3%で、同2.3pt減となった。



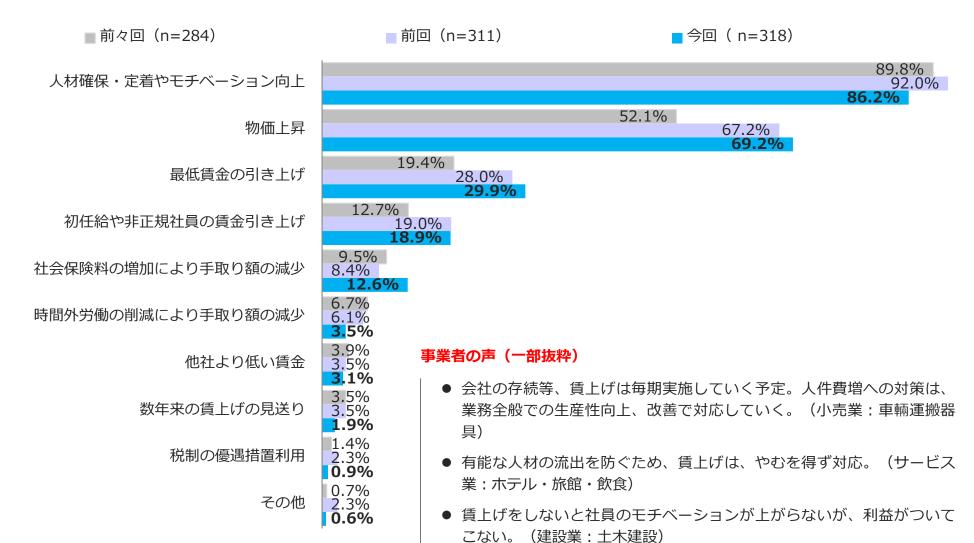
<付帯調査> 賃上げの内容

- ▶ 賃上げの内容は、「ベースアップ」が65.7%と最も多く、前回調査(24年9月)から+1.3ptの増加となった。
- ▶ また、「一時金・賞与の増額」は26.4%(+8.8pt)と大きく増加した一方、「手当の新設・増額」は12.6%(-16.2pt)と大幅に減少して おり、対照的な動きがみられた。



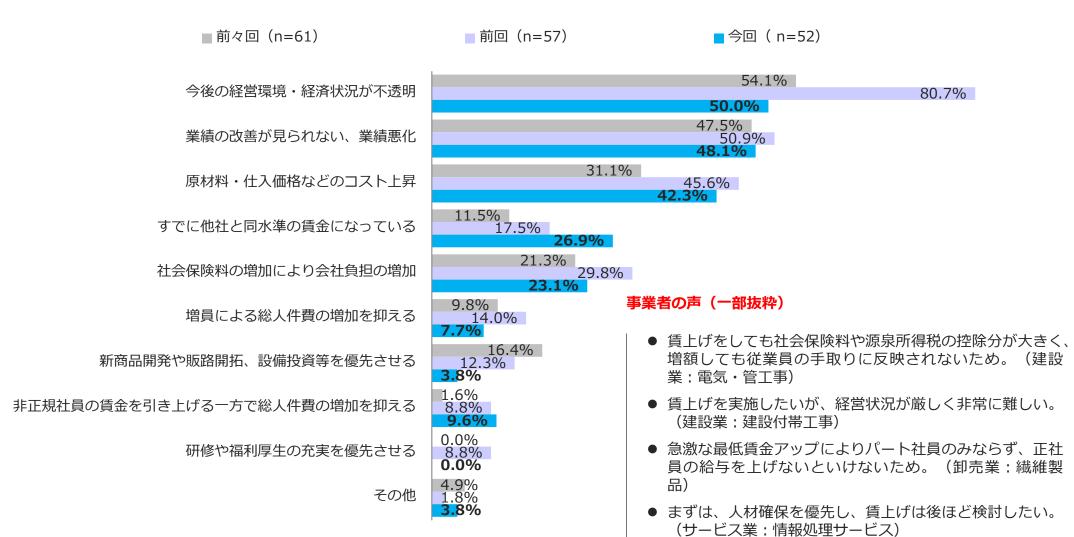
<付帯調査> **賃上げを行う理由について**

- ▶ 賃上げ理由としては、「人材確保・定着やモチベーション向上のため」が86.2%と前回調査(24年9月)から▲5.8pt減少したものの、前回・前々回調査と同様に最も多かった。
- ▶ また、「物価上昇」が69.2%で、前回調査から+2.0pt増加。「最低賃金の引き上げ」も29.9%(同+1.9pt)と増加傾向にある。 増加幅として最も大きかったものは、「社会保険料の増加により手取り額の減少」で12.6%(同+4.2pt)。



<付帯調査> **賃上げを見送る理由について**

▶ 賃上げを見送る理由として最も多かったのは、「今後の経営環境・経済状況が不透明」であり、前回調査から▲30.7ptと大幅に低下したものの50.0%を占めた。また、「業績の改善が見られない」「原材料・仕入れ価格などのコスト上昇」を理由としてあげる企業が依然として4割を超えており、厳しい経営状況が続いている。



<付帯調査> **賃上げができる環境を整備するために必要なこと**

▶ 賃上げをができる環境を整備するために必要なこととしては、「業績の改善」が76.5%と最も多く、前回調査比(24年9月)から+0.5ptの増加。次いで「景気の回復」が38.6%(同+5.7pt)、「コスト増加分の価格転嫁」が34.1%(同+6.5pt)と続く。 賃上げにはまず企業業績の改善が前提となり、その実現には景気回復や、価格転嫁が可能となるような取引環境の整備といった、外部環境の好転が重要。

