



企業の持続的な成長と大切な従業員を守るために 価格交渉のススメ

福岡商工会議所は、中小企業・小規模事業者の持続的な成長のため、「取引適正化の推進」を重点施策の1つに掲げ、事業者の価格交渉力強化を後押しするとともに、その環境整備に努めています。

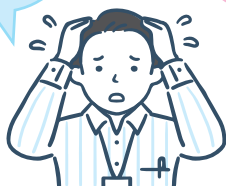
エネルギー・原材料費の高止まり、深刻化する人手不足とその対策としての労務費上昇など、コスト負担増が企業経営を圧迫する中、収益改善や従業員の賃上げの原資を確保するためには、コスト増加分を踏まえて販売価格を適正に見直すことが有効です。

国や日本商工会議所は、中小企業の円滑な価格転嫁を促すため、様々な支援ツールを公開しています。本特集では、価格交渉に活用できる主なツールについてご紹介します。

こんなお悩みはありませんか？

物価高が続く中、エネルギー・原材料価格、労務費など企業経営に関するあらゆる経費が上昇しています。コスト上昇分をどう取引価格に反映させるか、多くの事業者が頭を抱えているものと思います。

原材料費も
燃料費も人件費も
上がっている



発注者に
価格転嫁を
言い出しづらい



価格交渉で
今後の取引に影響が
出ないか心配



どんな資料を
準備して交渉に
臨めばいいの？



国が公表している指針を活用して価格交渉を！

2023年11月、内閣官房及び公正取引委員会は、発注者・受注者双方がとるべき12の行動指針をまとめ、「**労務費の適切な転嫁のための価格交渉に関する指針**」として公表しました。またその実効性を高めるため、受注者側が利用できる価格交渉用の様式例（テンプレート）を広く公開しており、多くの事業者が活用しています。

◆発注者・受注者双方が採るべき行動／求められる12の行動指針

【発注者として採るべき行動／求められる行動】

- 行動① 本社（経営トップ）の関与
- 行動② 発注者側からの定期的な協議の実施
- 行動③ 説明・資料を求める場合は公表資料とする
- 行動④ サプライチェーン全体での適切な価格転嫁
- 行動⑤ 要請があれば協議のテーブルにつく
- 行動⑥ 必要に応じ考え方を提案する

【双方が採るべき行動／求められる行動】

- 行動① 定期的なコミュニケーション
- 行動② 交渉記録の作成、発注者と受注者の双方での保管

【受注者として採るべき行動／求められる行動】

- 行動① 相談窓口の活用
商工会議所や国、地方自治体の相談窓口を活用し、情報収集をして交渉に臨む
- 行動② 根拠とする資料
最低賃金、春季労使交渉等の公表資料を用いる
- 行動③ 値上げ要請のタイミング
定期的な機会、受注者が申し出やすいタイミングを活用する
- 行動④ 公表資料を活用して自ら希望する額を提示
発注者側の提示を待たず、受注者側からも希望価格を提示する。その際、自社の労務費だけでなく自社の発注先やその取引先の労務費も考慮する

◆価格交渉様式例（テンプレート）

国が公表しているテンプレートを用いながら、勇気をもって交渉を申し入れてみませんか？

価格交渉の申込み様式(例)		御見積書	〇年〇月〇日
(受注者) 御中		(受注者)	
下記のとおり、御見積もり申し上げます。			
商品名	(例:業務名、品番、件名)	見積日	年 月 日
		有効期限	年 月 日
合計金額	円	原材料価格、エネルギーコスト、労務費など、 各コスト要素に分けて、それぞれ単価、小計等を作成	
内訳			
1 原材料価格(素材費、部品購入費等)			
(例)			
	単価	数量	金額
材料・品番			(備考) 旧単価(円) / 単価上昇率(%)
...			
小計	円		
2 エネルギーコスト(電気代、ガス代、ガソリン代等)			
(例)			
	単価	総使用量	貴社向け売上比率
電気代			金額
...			(備考) 単価 上昇率(%)
小計	円		
3 労務費(定期昇給、ベースアップ、法定福利費等)			
(例1)			
改定前の 労務費総額	労務費の上昇額 ※改定前の支払い実績(定期昇給、ベース アップ、法定福利費等)に最低賃金・春季労 使交渉妥結額等の上昇率を乗じて算出	貴社向け 売上比率	金額
円		%	円
(例2)			
現在の労務費 単価	人数	労務費の上昇率 ※最低賃金・春季労使交渉妥結額等の上昇率	金額
円/人・日	人・日	%	円
小計	円		
4 その他			
(例) 設備償却費、保管料、輸送費等			
小計	円		



価格交渉様式例 (日本商工会議所HP)

価格交渉に使える様式
例をWord形式でダウ
ンロードできます。



原材料価格の推移の 根拠資料(埼玉県HP)

主要な原材料の価格を
自由に選択しその推移
と増減をグラフ化する
ことができます。



労務費 (厚生労働省HP)

地域ごとの平均的な賃
金を検索することがで
きます。



価格交渉 ハンドブック

(初級編)(中小企業庁HP)
交渉の準備～実践まで
の取組みをまとめてい
ます。



支援施策を活用し、適正価格での取引を実現しましょう

下請かけこみ寺

取引上の悩みに対し、相談員
や弁護士が無料で相談に
応じています。



適正取引講習会

下請法や価格交渉などに
関する基礎知識を学ぶことが
できるオンライン講習会です。



福岡商工会議所の支援メニューを活用しませんか

取引適正化推進相談窓口

中小企業・小規模事業者の取引
適正化・価格交渉のお悩みに対応する
相談窓口を設置しています。(事前予約制)



取引適正化オンライン説明会

適正価格の設定方法や価格交渉・
価格転嫁のポイント、各業界の事例など
について、専門家が説明します。
(要事前申込)



お役立ち情報

行政の支援施策や
お役立ちツールなど
取引適正化に関する
情報をまとめています。

