中期方針 「伴走型支援」

新たな事業展開にチャレンジする 中小企業を応援します



~経営革新計画の策定支援~



1. 経営革新計画及び承認制度について

中小企業が「新事業活動」に取り組み、「経営の相当程 度の向上 | を図ることを目的に策定する中期的な経営計画 書です。経営革新計画承認制度は、「新事業」の実施を通 じて、経営の向上に努力する中小企業者を応援する施策 です。

●計画期間

3年間から5年間です。

2新事業活動

「新たな取組み」によって当該企業の事業活動の向上に 大きく資するもの。

「新たな取組み」とは、

- (1) 新商品の開発又は生産
- (2)新役務の開発又は提供
- (3) 商品の新たな生産又は販売の方式の導入
- (4) 役務の新たな提供の方式の導入その他の新たな事業 活動

「新たな取組み」は、個々の中小企業者にとって「新たなも の | であれば、既に他社において採用されている技術・方式 を活用する場合についても原則として承認対象となります。

ただし、業種毎に同業の中小企業(地域性の高いものに ついては同一地域における同業他社) における当該技術の導 入状況を判断し、それぞれについて既に相当程度普及してい る技術・方式等の導入については承認対象外となります。

❸経営の相当程度の向上

経営革新計画として承認されるためには、次の(1)(2)の2 つの指標について目標伸び率が基準以上である必要があり ます。

(1) 付加価値額または一人あたりの付加価値の目標伸び率 計画期間が3年間の場合は9%以上、4年間の場合 は12%以上、5年間の場合は15%以上 ※付加価値額=営業利益+人件費+減価償却費 ※一人当たりの付加価値額=付加価値額 / 従業員数

(2)経常利益の目標伸び率

計画期間が3年間の場合は3%以上、4年間の場合 は4%以上、5年間の場合は5%以上 ※経常利益=営業利益-営業外費用

2. 経営革新計画承認企業に対する主な支援策

■支援策の内容と連絡先

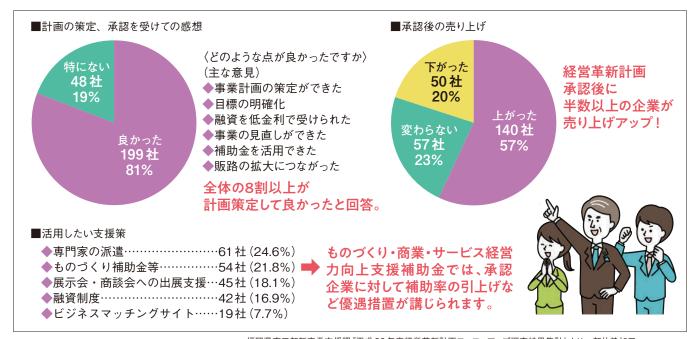
支援策の内容	連絡先
 ◆政府系金融機関による低利融資制度 【金融機関名】(㈱日本政策金融公庫 国民生活事業 【融資対象】設備資金、運転資金 【貸付限度額】7千2百万円(うち運転資金4千8百万円) 【利率*】 右記連絡先にお問い合わせください。 【貸付期間(据置期間)】設備資金20年以内(うち据置期間2年以内)、運転資金7年以内(うち据置期間2年以内) 【備考】金融機関の審査があります。 ※貸付期間、資金使途、担保条件等によって、利率は異なります。詳しくは、金融機関にお問い合わせください。 	㈱日本政策金融公庫 福岡支店国民生活事業融資第二課 TEL 092-411-9112
 ◆福岡県中小企業融資制度の経営革新支援資金 承認された経営革新計画の実施に必要な資金が対象となります。 ●1企業1億円以内 ●運転7年以内、設備10年以内(据置2年以内) ●担保は必要に応じ徴求、保証人は原則、法人は代表者のみ、個人は不要 ●融資利率1.60%、保証利率0.25%~1.75% 	福岡県商工部中小企業振興課 金融係 TEL 092-643-3424
◆信用保証の特例 承認された計画に従って行う事業に必要な資金の融資にかかる信用保証について特例措置を講じます。 (1)普通保証等の別枠設定 (2)新事業開拓保証の限度額引き上げ	福岡県信用保証協会保証統括部 TEL 092-415-2604
◆投資による支援措置(1)経営革新計画に則り事業を行う企業は、起業支援ファンドからの投資の対象となります。ただし、ファンドから投資を受けるためには、ファンドを運営するベンチャーキャピタル等の審査が必要となります。(2)自己資本の充実とその健全な成長発展を図るため、原則、資本金の額が3億円以下の株式会社が、中小企業投資育成株式会社からの投資を受けることができます。	(1)(独) 中小企業基盤整備機構 ファンド事業部ファンド企画課 TEL 03-5470-1672 (2)大阪中小企業投資育成(株) TEL 092-724-0651 (九州支社)
 ◆福岡県ものづくり中小企業新製品開発支援補助金 福岡県内の中小企業が経営革新計画に基づき行う新商品開発に要する経費に対し補助金 を交付します。 【補助率】1/2以内 【補助額】500万円以内(原則200万円) 【採択件数】5件程度 	福岡県商工部中小企業技術振興課技術支援係 TEL 092-643-3433
◆福岡県中小企業経営革新サービス開発等支援補助金 福岡県内の中小企業が経営革新計画に基づき行う新サービスの提供等に要する経費に対し補助金を交付します。 【補助率】1/2以内 【補助額】50万円以内 【採択件数】5件程度	福岡県商工部新事業支援課 新分野推進係 TEL 092-643-3449
◆特許関係料金減免制度 経営革新計画のうち技術開発を行う研究開発事業に係る特許申請を行う中小企業者については、審査請求料と特許料(第1年~第10年)が半額に軽減できます。	九州経済産業局地域経済部 産業技術課知的財産室 TEL 092-482-5463
◆福岡県中小企業技術・経営力評価制度 中小企業がもつ技術力、製品・サービス、経営力を分析し、「強み・弱み」や問題点を明らかにした「評価書」を発行します。評価書は、資金調達のための補完資料や販売促進のための資料、経営の指針書として利用できます。	福岡県ベンチャービジネス 支援協議会 TEL 092-725-2729
◆福岡県競争入札参加資格審査における地域貢献活動評価(加点)制度 経営革新計画の承認は、福岡県が実施する建設工事の請負及び物品・サービス関係の契 約に係る競争入札参加資格審査項目における「地域貢献活動評価項目」の一つです。 この加点評価を受けるには、あらかじめ「地域貢献活動評価申請書(経営革新)」により、 県の確認を受ける必要があります。	福岡県商工部新事業支援課 新分野推進係 TEL 092-643-3449

[※]支援策等の詳細ついては福岡県のホームページをご確認ください。http://www.pref.fukuoka.lg.jp/contents/keiei-kakushin.html

3. 経営革新計画承認企業の声

福岡県では、経営革新計画承認企業に対し、フォロー アップ調査を毎年度実施しています。以下の調査結果によ ると、8割強の企業が「事業計画の策定ができた」、「事業 の見直しができた」、「目標の明確化」、「販路拡大」など計

画策定・承認のメリットを感じており、売上も6割弱の企 業がアップしています。また承認企業に対する支援策の活 用ニーズも高いことがうかがえます。



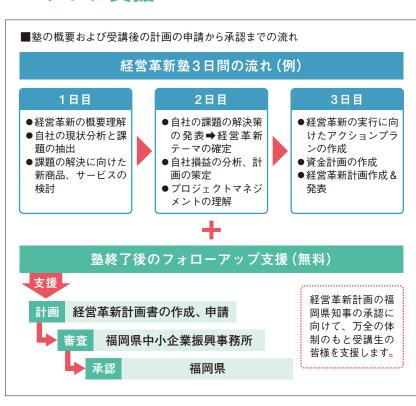
福岡県商工部新事業支援課『平成29年度経営革新計画フォローアップ調査結果集計』より一部抜粋加工 調査対象:平成28年度に経営革新計画を終了した企業 調査数:300社中、有効回答数248社(回答率82.7%)

4. 経営革新塾およびフォローアップ支援

当所では、新たな事業展開にチャレン ジする中小企業を応援するため、「経営 革新塾 | を開催し、「経営革新計画 | の策 定支援を通じて、新たなビジネスモデル の構築、イノベーションの実現支援に取 り組んでいます。

ビジネスの最前線で活躍している中小 企業診断士を中心に、承認企業の経営 者の方々を交え、3日間にわたり開催。 実践力が身につくワークショップが中心の セミナー内容となっています。

セミナー終了後も、担当講師により無 料の個別指導を行うことで、確実に経営 革新計画の申請、承認、さらには計画 の実行まで応援いたします。



5. 経営革新塾受講生による計画承認事例

株式会社SCAi(経営革新塾 利用企業)

受講の きっかけ

「経営革新塾に参加して良かった」という友人の話を聞いたことが、受 講するに至った最初のきっかけです。新しい事業の戦略を整理していくた めには、本来の事業も疎かにできず集中して取り組む必要がありました。 そのため3日間という短い期間で新規事業の課題抽出や販売戦略などを 踏まえた計画を完成させる経営革新塾は、私に最適のセミナーでした。

新事業 の内容

外国人技能実習制度の改正に伴い、日本の医療・介護分野へ外国人 実習生を派遣することが可能になりました。当社では約3年前からベトナ ムの送り出し機関と連携し、現地のスタッフに対して日本語や日本文化な どを指導し、きめ細やかな医療・介護に対応できる人材づくりの基礎を 構築してきました。平成30年末ごろからは実際に介護分野などへベトナ ム人実習生が送り出されるので、実習生に対する日本語コミュニケーショ ン力向上研修などを事業化していきたいと考えていました。

受講の 結果

新規事業を始めるにあたって「日本の介護の担い手を増やしたい」とい う想いが先行していたところもありますが、経営革新塾に参加し事業計画 として明文化したことで考えを整理でき、事業開始までのプロセスの優先 順位などが明確になりました。海外は日本と税法も違えば文化も違いま す。そうしたリスクを踏まえて事業化までのルートを整備できたのは、中 小企業診断士など経験豊富な講師のアドバイスによるところも大きいと思 います。無事に計画承認も頂くことができました。この経験はほかのビジ ネスプランにも活用できるので、今後新規事業等にチャレンジを検討して いる方にはオススメです。







〈企業概要〉

株式会社SCAi

代表取締役 渡邉 由規氏

福岡市中央区天神 1-15-2 MJビル5F 業種・業態:企業研修・キャリアスクール運営

従業員数:4名

事業内容:ビジネスパーソンをはじめ、 人々の コミュニケーション能力の向上をサポート。新入 社員や管理職など職域や職種に合わせた「話 し方・伝え方」の企業研修を行うほか、個人を 対象とした話し方教室を福岡や東京で開講し、 これまでに約1,500名を指導しています。 URL: http://scai.co.jp



脱! あがり症 渡邉由規

定価(本体1,500円+税) 同文館出版

今後の経営革新塾の開催予定(平成30年度)

第2回/2018年10月13日(土)、14日(日)、20日(土) 第3回/2019年 2月16日(土)、17日(日)、23日(土)

- ■時 間/10:00~17:00
- ■対 象/経営革新計画申請・承認を目指す事業者
- ■定 員/20名
- 参加費/6.480円(税込)
- ■会 場/福岡商工会議所 会議室
- ※開催予定は変更となる場合がございます。
- ※詳細のご案内は、会議所ニュース誌面、当所HPにて行います。

